

BEZPEČNOSŤ PODNIKU A BEZPEČNOSTNÁ POLITIKA PODNIKU

ALOJZ BARTEK - MIROSLAV RUSKO

SAFETY AND OHS POLICY OF THE ENTERPRISE

ABSTRAKT

Bezpečnostná politika podniku je základným a východiskovým dokumentom podniku. Podnik ňou deklaruje svoj záujem na implementáciu bezpečnosti do všetkých sfér činnosti podniku. Predstavuje komplexný pohľad na všetky aspekty bezpečnosti. Bezpečnostná politika definuje chránené záujmy podniku, stanovuje princípy, možné ohrozenia a rizika a systém riadenia bezpečnosti v podniku.

KLúčové slová: bezpečnosť, podnik

ABSTRACT

The OHS policy is one of the basic documents of enterprises. Enterprise through it, declaring its intention to implement safety in all spheres of activities of the enterprise. It represents a comprehensive view of all aspects of safety. The OHS policy defines protected interests of enterprise, sets out the principles, possibilities of hazards and risks and safety management system in the enterprise.

Key words: safety, enterprise

Úvod

Súčasná analýza i samotný vývoj bezpečnosti vo svete ukazuje prudký nástup nevojenských ohrození, ktoré sa dotýkajú nielen jednotlivých štátov ale aj regiónov. K takýmto ohrozeniam patria napríklad terorizmus, kriminalita, extrémizmus rôzneho druhu, nekontrolovateľná migrácia, nedostatok strategických surovín, prírodné katastrofy, poškodzovanie životného prostredia a p. Tieto nevojenské ohrozenia spolu s ostatnými faktormi môžu mať vplyv na celkovú bezpečnosť vo svete, v Slovenskej republike, ale tiež na bezpečnosť regiónov a jednotlivých subjektov, ku ktorým je možné zaradiť i podnik, organizácie a inštitúcie (ďalej len podnik). Zaručenie bezpečnosti podniku má dôležitý spoločenský význam. Predchádza možným negatívnym dopadom, prináša optimalizáciu pracovného procesu a pozitívny ekonomický efekt, vyššiu produktivitu, efektívnosť a kvalitu práce. Lepšia prosperita podniku prispieva k prosperite celej spoločnosti. Zaručenie bezpečnosti podniku má aj dôležitý ľudský aspekt, ktorý prezentujú kultúrnu a spoločenskú úroveň a prispieva k celkovej kvalite života spoločnosti.

Motívom pre vrcholový manažment podniku na riešenie otázok bezpečnosti podniku okrem reakcie na vytvorené bezpečnostné prostredie je i plnenie platných právnych noriem. Riešenie otázok bezpečnosti vytvára predpoklady na ochranu ľudského činiteľa, majetku a ostatných aktív podniku. To prispieva k vyššej kvalite života v podniku a k vyššej efektívnosti samotného podniku. ¹Zvyšuje sa pocit bezpečia zamestnancov podniku, vytvára sa optimálna pracovná atmosféra a verejná mienka, čo vedie k vyššej výkonnosti podniku. V konečnom dôsledku to vytvára image, know-how a goodwill podniku na trhu. V riadení bezpečnosti podniku je potrebné si uvedomovať, že bezpečnosť je nákladná, nikdy nie je stopercentná, nikdy nie je končená a je úlohou predovšetkým najvyššieho manažmentu. Platí zásada, že len približne 15 % problémov je vhodné ponechať na riešenie zamestnancom a ostatok, to je približne 85 % problémov by malo byť zabezpečených systémom riadenia². Na zabezpečenie trvalej prosperity podniku je dôležité, aby bol zavedený riadiaci mechanizmus, ktorý zabezpečí optimálne fungovanie podniku. Súčasťou takéhoto riadenia podniku je i riadenie bezpečnosti (obr. č. 1).



Obrázok č. 1: Stratégia riadenia podniku

Bezpečnosť práce možno charakterizovať ako stav pracoviska, ktorý poskytuje vysokú mieru istoty, že pri dodržaní pravidiel (bezpečnostných požiadaviek, technologických a pracovných postupov a pod.) vzťahujúcich sa na príslušné pracovisko a

1 GAŠPIERIK, L. - REITŠPÍŠ, J.: Bezpečnosť podniku (organizácie, inštitúcie), ALARM magazín, č.1/2006

2 RAK, R., MATOUŠKOVÁ, I.: Tvůrčí bariéry, část II. - Bezpečnost, emoce a interpersonální komunikace, DSM č.4/2004, str. 28-30, Tate International, Praha

pracovný proces a bez pôsobenia nepredvídateľných vonkajších vplyvov, bude vylúčená alebo znížená možnosť ohrozenia života a zdravia osôb, poškodenia alebo zničenia ich majetku.³

Zavedenie realizácie systémových prvkov bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci predpisuje zamestnávateľom zákon č. 124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci. Podnikový dokument „Politika BOZP“ je zameraný na celkovú orientáciu riadenia a vzťahov a podnikovú stratégiu v oblasti ochrany zamestnancov. Zamestnávateľia sú povinní podľa zákona vypracovať takýto dokument obsahujúci základné zámery, ktoré sa majú dosiahnuť v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Dokument „Politika bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci“ predstavuje formálny záväzok organizácie, stanovuje ciele na zlepšenie pracovných podmienok, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Podnikový dokument „Politika bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci“ je kľúčovým prvkom systému riadenia, pretože udáva:

- základnú orientáciu,
- požadovaný smer vývoja bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci,
- prezentuje podnikovú filozofiu kultúry práce a celkový prístup vedenia a zamestnancov.

Bezpečnostná politika podniku

Bezpečnostná politika podniku je základným a východiskovým dokumentom podniku. Podnik ňou deklaruje svoj záujem na implementáciu bezpečnosti do všetkých sfér činnosti podniku.

Bezpečnostná politika podniku predstavuje komplexný pohľad na všetky aspekty bezpečnosti.⁴ Bezpečnostná politika definuje chránené záujmy podniku, stanovuje princípy, možné ohrozenia a rizika a systém riadenia bezpečnosti v podniku. Jej spracovanie vychádza z vypracovanej bezpečnostnej analýzy a z týchto faktorov:

- z platných zákonov v Slovenskej republike a iných právnych noriem, ktoré nadväzujú na tieto zákony,
- z právnych noriem alebo iných normatívnych aktov podniku, ktoré sa môžu ale následne meniť s ohľadom na prijatú politiku bezpečnosti,
- z ekonomických a finančných možnosti podniku, ktoré chce a môže investovať na bezpečnosť podniku,
- z usmernení a špecifických požiadaviek vrcholového manažmentu podniku na bezpečnosť,
- z lokálnych podmienok, ktoré majú vplyv na bezpečnostnú podniku.

Možný obsah bezpečnostnej politiky podniku⁵:

- Bezpečnostná analýza podniku.
- Stanovenie bezpečnostných cieľov podniku.
- Určenie princípov bezpečnosti v podniku.
- Definovanie bezpečnostnej infraštruktúry podniku.
- Definovanie chránených aktív podniku.
- Analýza bezpečnostných rizík podniku.
- Systém riadenia bezpečnosti v podniku.
- Definovanie zodpovednosti a kompetencií pracovníkov podniku.
- Systém kontroly bezpečnosti podniku a riešenia pri jej narušení.

Po vypracovaní bezpečnostnej politiky nasleduje vypracovanie jednotlivých bezpečnostných projektov, potom realizačná a overovacia fáza s cieľom neustáleho zlepšovania bezpečnosti.

Bezpečnostná analýza podniku

Riešenie bezpečnosti podniku predstavuje zložitý proces. Na samotnom úvode jeho riešenia je spravidla bezpečnostná analýza podniku. Samotná bezpečnostná analýza podniku predstavuje rozsiahlu analyticko-syntetickú činnosť pred prijatím rozhodnutí v bezpečnostnej politike podniku a ich realizácií podľa jednotlivých bezpečnostných projektov. Jadrom bezpečnostnej analýzy je najmä zistenie skutkového stavu v jednotlivých oblastiach bezpečnosti, stanovenie hrozieb, ktoré môžu narušiť integritu podniku ako uceleného systému a predbežná analýza rizík.

Možný obsah bezpečnostnej analýzy podniku:

- Základné údaje o podniku - identifikačné číslo organizácie (IČO), sídlo podniku, právna forma podniku, štatutárny orgán, bezpečnostný zamestnanec, telefonické, faxové a emailové kontakty.
- Charakteristika podniku, najmä jeho úloha v spoločnosti s popisom výsledného produktu v oblasti výroby a služieb.
- Organizačné schéma a systém riadenia podniku.
- Väzby podniku na iné subjekty v rámci Slovenskej republiky a mimo nej.
- Charakteristika investičného a obežného majetku podniku.

V investičnom majetku najmä charakteristiku hmotného a nehmotného majetku a finančných investícií, v obežnom majetku charak-

³ BALOG, K. – TUREKOVÁ, I. – TURŇOVÁ, Z., 2006. Inžinierstvo pracovného prostredia. Trnava : MTF STU, skriptá 4 MATOUŠKOVÁ, I., RAK, R.: The role of the safety manager when enforcing comprehensive information security, 5th International Conference Information Security Summit, 2004, s. 85-98, Tate International, ISBN 80-868113-00-2

⁵ IDA working document - Version 4.2 – January 2004: European Interoperability Framework (EIF), <http://europa.eu.int/ISPO/ida/jsps/index.jsp?fuseAction=showDocument&parent=news&documentID=2033>.

teristiku zásob, pohľadávok, peňažných prostriedkov a krátkodobého finančného majetku⁶.

- Stav legislatívy podniku s dôrazom na bezpečnosť.
- Charakteristika personálnej bezpečnosti.
- Charakteristika administratívnej bezpečnosti.
- Charakteristika objektovej a fyzickej bezpečnosti.
- Charakteristika informačnej bezpečnosti.
- Charakteristika priemyselnej bezpečnosti.
- Charakteristika ochrany osobných údajov.
- Charakteristika obchodného, bankového a iných tajomstiev.
- Stav protipožiarneho opatrení a havarijného plánovania.
- Zoznam hrozieb, ktoré môžu narušiť integritu podniku.
- Stanovenie bezpečnostných aktív podniku.
- Určenie bezpečnostných rizík, ich rozsah a následky.
- Návrh opatrení na bezpečnosť podniku.
- Prílohy

Do príloh sa zaraďuje:

- schéma situovania podniku v lokalite,
- schéma rozmiestnenia objektov podniku,
- schéma spojenia,
- základné pojmy použité v analýze,
- použité skratky v analýze,
- zoznam predpisov.

Stanovenie bezpečnostných cieľov podniku

Stanovenie bezpečnostných cieľov podniku je vecou predovšetkým vrcholového manažmentu podniku. Podkladom pre ich stanovenie je bezpečnostná analýza podniku, možnosti podniku a ich predstavy na fungujúci systém bezpečnosti v podniku.⁷ Pri ich stanovovaní sa zároveň prihliada k princípom bezpečnosti a k iným princípom, ktorými sa chce podnik riadiť. Bezpečnostné ciele podniku sa stanovujú konkrétne na podnikové podmienky, i keď sa vychádza z obecného rámca.

Možný obecný rámec pred stanovením bezpečnostných cieľov podniku je nasledovný:

- Vytvoriť bezpečnostné prostredie podniku tak, aby bolo chránené zdravie a životy všetkých zamestnancov podniku a ďalších povolaných subjektov. Zabezpečiť ochranu V.I.P osôb.
- Vytvoriť bezpečnostný systém podniku s vymedzením zodpovednosti pre jeho riadiacu, výkonnú a kontrolnú zložku.
- Definovať bezpečnostnú infraštruktúru podniku a najdôležitejšie aktíva podniku.
- Definovať bezpečnostné rizika podniku.
- Vytvoriť vonkajšiu ochranu objektu ako komplex opatrení na vymedzenie hraníc objektu, kontrolu vstupov do objektov a monitorovanie narušenia stanovených hraníc objektov podniku.
- Vytvoriť vnútornú ochranu určených objektov s dôrazom na ochranu chránených priestorov.
- Chrániť investičný a obežný majetok podniku. V investičnom majetku chrániť najmä hmotný majetok, nehmotný majetok a finančné investície. V hmotnom majetku najmä budovy a stavby, stroje, dopravné prostriedky, pozemky a nedokončené hmotné investície. V nehmotnom majetku patenty, licencie, software, goodwill a know-how. Vo finančných investíciách dlhodobé cenné papiere a dlhodobé pohľadávky. V obežnom majetku sa chránia najmä zásoby, pohľadávky, krátkodobý finančný majetok a peňažné prostriedky.
- V podniku zaviesť komplex režimových opatrení na vonkajšiu a vnútornú ochranu podniku, objektov a budov.
- Zaviesť komplex mechanických a technických zábranných prostriedkov na monitorovanie hraníc objektov, vstupov do objektov a ochranu určených chránených priestorov.
- Vypracovať komplexnú krízovú, havarijnú a bezpečnostnú dokumentáciu podniku.
- Riešiť vyvedenie poplachového signálu o narušení chránených priestorov a zásah proti narušiteľom.
- Chrániť informačný systém podniku a zabezpečiť vysokú úroveň bezpečnosti spracovaných informácií.
- Zabezpečiť dôveryhodnosť a bezpečnosť pri poskytovaní služieb podnikom.
- Chrániť utajované skutočnosti v podniku.
- Chrániť citlivé informácie o osobných údajov zamestnancov a spolupracujúcich subjektov.
- Chrániť obchodné, výrobné a iné tajomstvá podniku.
- Monitorovať realizáciu bezpečnostnej politiky vnútorným auditom podniku.

Bezpečnostné ciele je žiaduce vymedziť vo vertikálnej a horizontálnej úrovni s konkrétnou zodpovednosťou, v ich funkčnej a obsahovej rovine, ďalej najmä v právnej, ekonomickej a finančnej rovine⁸.

6 KUPKOVIČ, M.: Podnikové hospodárstvo.- Bratislava

7 RUSKO, M.: Bezpečnostné a environmentálne manažérstvo. - 1.vyd. - Žilina : STRIX, 2006. - 389 s.

8 NEČAS, S., PORADA, V.: Teoretická východiska a princípy bankovní bezpečnosti. Brno: VŠKE, 2002, 12s.

Určenie princípov bezpečnosti v podniku

Možná skladba princípov bezpečnosti, ktoré sa budú aplikovať v podniku:

- *Princíp ústavnosti a zákonnosti* - Vyjadruje nevyhnutnosť realizácie bezpečnostnej politiky podniku v súlade s Ústavou SR a platnými zákonmi, s dôrazom na zákony z oblasti ochrany majetku, tajomstiev, informácií, ľudských práv a slobôd, ustanovení medzi národného práva a medzinárodných štandardov v oblasti ľudských práv, implementované v právnych dokumentoch SR.
- *Princíp vedeckosti v bezpečnostnej politike* - Vyjadruje potrebu uplatňovať najnovšie vedecké poznatky a postupy, vo výbere prostriedkov vrátane ich certifikácie, v hodnotení úrovne, v realizácii opatrení a jej kontrole.
- *Princíp prevencie v bezpečnostnej politike* - Znamená voliť také postupy a opatrenia, ktoré budú mať predovšetkým preventívny charakter, budú predchádzať nepriaznivým účinkom, budú odrádzať potencionálnych narušiteľov bezpečnosti a nebudú prioritne zamerané na riešenie kríz, havárií a následkov narušenia bezpečnosti. Prevenciu je pritom potrebné chápať v jednote s represiou, ktorá už spravidla nastupuje v etape, kedy je narušená vlastná bezpečnosť.
- *Princíp komplexnosti v bezpečnostnej politike* - Vyjadruje požiadavku pri definovaní bezpečnostnej politiky podniku vychádzať z čo najširšieho definovania faktorov bezpečnosti, ktoré ju ovplyvňujú, zároveň vyjadruje previazanosť jednotlivých bezpečnostných opatrení, previazanosť opatrení v rámci subjektov v podniku, ďalej na miestnej, regionálnej a ústrednej úrovni s cieľom optimalizácie bezpečnostnej politiky. Princíp komplexnosti zároveň vyjadruje požiadavku jednoty aktívnych a pasívnych opatrení pri bezpečnosti.
- *Princíp koordinácie bezpečnostnej politiky* - Vyplyva zo skutočnosti, že na realizácii bezpečnostnej politiky sa podieľa celý rad subjektov v rámci podniku i mimo neho a je potrebné, vzhľadom na účinnosť jednotlivých opatrení v bezpečnostnej politike ich koordinovať.
- *Princíp personálneho zabezpečenia a profesionalizácie bezpečnostnej politiky* - Vyplyva z nutnosti zriadiť v podniku výkonné pracovisko /orgán, zamestnanca/ na profesionálnej úrovni, ktoré bude bezprostredne zodpovedať za vypracovanie a realizáciu bezpečnostnej politiky.
- *Princíp finančného a materiálneho zabezpečenia* - Vyjadruje nutnosť vyčlenenia finančných a materiálnych prostriedkov na realizáciu bezpečnostnej politiky v podniku.
- *Princíp informačného zabezpečenia* - Vyjadruje nutnosť získavania, spracúvania, sprostredkovania a praktického využívania informácií, vertikálneho i horizontálneho prepojenia podnikových subjektov bezpečnostnej politiky ako aj vzájomnú výmenu informácií so subjektmi mimo podniku. V tomto princípe je zároveň aplikovaná jednota transparentnosti a utajovania. Nie všetky bezpečnostné opatrenia je žiaduce zverejňovať ale naopak, maximálne ich utajiť.
- *Princíp aktuálnosti bezpečnostnej politiky* - Vyjadruje potrebu vždy vychádzať z objektívnej skutočnosti bezpečnostného prostredia na miestnej, regionálnej alebo ústrednej úrovni a tomu adekvátne prispôbovať bezpečnostnú politiku v podniku.
- *Princíp zodpovednosti za bezpečnostnú politiku* - Vyjadruje povinnosť, že koncepcia a vypracovanie systému bezpečnosti ako aj jeho riadenie prináleží vrcholovému manažmentu podniku. Vrcholový manažment má rovnako tak povinnosť, aby koncepcia bezpečnosti bola pochopená, uplatňovaná a dodržiavaná všetkými zamestnancami podniku.

Bezpečnostný audit

Audit je systematicky zdokumentovaný proces overovania alebo periodickej preventívna prehliadka, ktorej cieľom je získanie informácií, akým spôsobom daná organizácia riadi personálne riziká, predchádza úrazom, škodám a iným zbytočným stratám s cieľom prijať účinné opatrenia.

Bezpečnostný audit zahŕňa pozitívne skúsenosti získaných riadiacimi pracovníkmi a odborníkmi v oblasti BOZP počas prehliadok, inšpekcii a kontrol pracovísk a technických zariadení, ako aj počas školení a seminárov.

Ciele, ktoré majú byť dosiahnuté v rámci bezpečnostného auditu ⁹:

- identifikovanie nebezpečenstva a ohrozenia,
- vytvorenie podmienok pre riadenie rizika,
- navrhnutie efektívnejšej metódy pre aktivity v oblasti BOZP,
- pozitívne ovplyvnenie aj ostatných stupňov riadenia podniku s cieľom zvýšiť kvalitu výsledného výrobku,
- dosiahnutie vyššej hospodárnosti podniku.

Bezpečnostný audit je jednou zo základných zložiek kultúry bezpečnosti ¹⁰. Kultúra bezpečnosti je predpokladom pre vytváranie pracovných podmienok, v ktorých sa bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci chápe ako spoločná úloha zamestnávateľov a zamestnancov na všetkých stupňoch riadenia podniku. V rámci auditu sa preveruje, do akej miery sú začlenené požiadavky minimalizácie rizika do všetkých aktivít v oblasti výrobných činností počas technického životného zariadenia ¹¹. Audit sa musí vyznačovať kompletnosťou a nezávislosťou.

⁹ SINAY, J. - MAJER, I. - ORAVEC, M. - PAČAIOVÁ, H. - SLOBODA, A., 1997. *Riziká technických zariadení: Manažérstvo rizika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach. ISBN 80-967783-0-7, 212 s.

¹⁰ SIMON, S.I., 1996. Improving the people side of safety: Establishing a safety culture. Zborník Varnostna kultura v podjetjih, Univerza Ljubljana Portorož, Slovinsko, s. 20-38

¹¹ SINAY, J. - MAJER, I. - ORAVEC, M. - PAČAIOVÁ, H. - SLOBODA, A., 1997. *Riziká technických zariadení: Manažérstvo rizika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach. ISBN 80-967783-0-7, 212 s.

Záver

Riešenie bezpečnosti podniku predstavuje zložitý proces. Stanovenie bezpečnostných cieľov podniku je vecou predovšetkým vrcholového manažmentu podniku. Podkladom pre ich stanovenie je bezpečnostná analýza podniku, možnosti podniku a ich predstavy na fungujúci systém bezpečnosti v podniku. Pri ich stanovovaní sa zároveň prihliada k princípom bezpečnosti a k iným princípom, ktorými sa chce podnik riadiť. Bezpečnostné ciele podniku sa stanovujú konkrétne na podnikové podmienky, i keď sa vychádza z obecného rámca.

Pre moderné inštitúcie je typická efektívna plochá štruktúra organizovaná maticovým spôsobom. Pri tomto usporiadaní je kladený primárny dôraz na procesy. Takto je vnímaná aj bezpečnosť. Bezpečnostný manažér potom zodpovedá za definované procesy v inštitúciách a ich bezpečnosť.

Pod'akovanie:

Táto práca vznikla v rámci riešenia

♦ projektu VEGA č. 1/0448/13 „Transformácia ergonomického programu do štruktúry manažérstva podniku integráciou a využitím modulov QMS, EMS a HSM“

♦ projektu VEGA 1/1216/12 "Výskum a vývoj aplikačných procedúr pre riešenie akustického dizajnu strojárskych výrobkov"

ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV

- BALOG, K. – TUREKOVÁ, I. – TURŇOVÁ, Z., 2006. Inžinierstvo pracovného prostredia. Trnava : MTF STU, skriptá
- GAŠPIERIK, L. - REITŠPÍŠ, J.: Bezpečnosť podniku (organizácie, inštitúcie), ALARM magazín, č.1/2006
- IDA working document - Version 4.2 – January 2004: European Interoperability Framework (EIF), <http://europa.eu.int/ISPO/ida/jsps/index.jsp?fuseAction=showDocument&parent=news&documentID=2033>.
- KUPKOVIČ, M. a kol.: *Podnikové hospodárstvo*. Bratislava: Sprint, 1999, 352 s. ISBN 80-88848-39-3
- MATOUŠKOVÁ, I., RAK, R.: The role of the safety manager when enforcing comprehensive information security, 5th International Conference Information Security Summit, 2004, s. 85-98, Tate International, ISBN 80-868113-00-2
- NEČAS, S., PORADA, V.: Teoretická východiska a princípy bankovní bezpečnosti. Brno: VŠKE, 2002, 12s.
- RAK, R., MATOUŠKOVÁ, I.: Tvůrčí bariéry, část II. - Bezpečnost, emoce a interpersonální komunikace, DSM č.4/2004, str. 28-30, Tate International, Praha
- RUSKO, M.: Bezpečnostné a environmentálne manažérstvo. - 1.vyd. - Žilina : STRIX, 2006. - 389 s.
- SIMON, S.I., 1996. Improving the people side of safety: Establishing a safety culture. Zborník Varnostna kultura v podjetjih, Univerza Ljubljana Portorož, Slovinsko, s. 20-38
- SINAY, J. - MAJER, I. - ORAVEC, M. - PAČAIOVÁ, H. - SLOBODA, A., 1997. *Riziká technických zariadení: Manažérstvo rizika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach. ISBN 80-967783-0-7, 212 s.
- SINAY, J. - MAJER, I. - ORAVEC, M. - PAČAIOVÁ, H. - SLOBODA, A., 1997. *Riziká technických zariadení: Manažérstvo rizika*. Košice : Technická univerzita v Košiciach. ISBN 80-967783-0-7, 212 s.

ADRESY AUTOROV

Ing. Alojz BARTEK, PhD., Wüstenrot stavebná sporiteľňa, a. s., Grösslingova 77, 824 68 Bratislava, e-mail: <alozj.bartek@gmail.com>

doc. RNDr. Miroslav RUSKO, PhD., Slovenská technická univerzita v Bratislave, ÚBEK, Materiálovotechnologická fakulta, Botanická 49, 917 24 Trnava, Slovenská republika, e-mail: mirorusko@centrum.sk

RECENZIA TEXTOV V ZBORNÍKU

Recenzované dvomi recenzentmi, členmi vedeckej rady konferencie. Za textovú a jazykovú úpravu príspevku zodpovedajú autori.

REVIEW TEXT IN THE CONFERENCE PROCEEDINGS

Contributions published in proceedings were reviewed by two members of scientific committee of the conference. For text editing and linguistic contribution corresponding authors.